РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОНД

создан Указом Президента Российской Федерации от 06.06.1992 № 566

ПРОГРАММА ЗАЩИТЫ РОССИЙСКИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ АКТИВОВ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

Проект «Контур»

Управление рисками российских акционеров в Казахстане через контроль закупочной деятельности дочерних компаний

АДРЕСАТ

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (далее — Минпромторг России)

ИНСТРУМЕНТ ПРОЕКТА

Электронная торговая площадка ORNYM с модулем управления ресурсами MyBPM

ФОРМАТ

13 слайдов · 15 минут доклада · 10 минут вопросов · Москва, ноябрь 2026

01 Масштаб российского присутствия в промышленности Казахстана

Тезис. российские промышленные активы в Казахстане — это национальный актив Российской Федерации, который требует защиты.



17 ключевых активов семи групп ТПИ, трёх нефтегазовых компаний и подрядчиков энергетики. Наведите на точку.

дуги — направление российского капитала

18 000

компаний

с российским участием в Казахстане

127

горнодобывающих

127 добыча · 845 обработка · 1 200 строительство

12 млрд $

вложил Лукойл

в Казахстан с 1995 года

1,5–2 млрд $

в год закупают

семь крупнейших групп сектора ТПИ

Источник: Бюро национальной статистики РК, 1 июля 2025; Forbes.kz, октябрь 2025 и февраль 2026; отчёты Казатомпрома; оценка фонда по закупкам семи групп ТПИ.

02 Три сектора с российским участием: ТПИ, УВС, естественные монополии

Тезис. российский капитал присутствует во всех трёх регулируемых секторах, в каждом — свой режим закупок. Окно для защиты активов сужается.

ТПИ — твёрдые полезные ископаемые

Правила приобретения ТРУ при добыче ТПИ (приказ № 355), реестр ТРУ при недропользовании

1,5–2 млрд $ в год по семи группам

РОССИЙСКИЙ УЧАСТНИК	КАЗАХСТАНСКИЙ АКТИВ	ДОЛЯ	САНКЦИОННЫЙ СТАТУС
Solidcore Resources	Кызыл, Варваринское, Ертис ГМК	100 % активов · контроль через менеджмент	вне санкционных списков
Русская медная компания	Актюбинская медная компания и три ТОО	контроль	АО «РМК» — SDN США с 14.09.2023; бенефициар — Великобритания, Канада
ЕвроХим	Фосфориты Каратау, химкомплекс Жанатас	контроль	группа вне списков ЕС и Великобритании; санкции на основателя
Росатом · Uranium One	СП ЮГХК, Каратау, Акбастау, Буденовское	49–70 %	вне блокирующих списков; санкции на ряд дочек Росатома
Русал	Богатырь Комир (партнёры: Самрук-Энерго 35 %, Primet 30 %)	35 %	вне списков с 2019; запрет на металл на LME и CME (2024)
Российские акционеры Казфосфата	Казфосфат	50 %	вне санкционных списков
Nordgold	рудник Суздаль	контроль	SDN США с 02.06.2022; Великобритания с 08.11.2023

УВС — углеводороды

Правила приобретения ТРУ при операциях по углеводородам (приказ Минэнерго № 196); сложные проекты — собственный порядок

Каламкас-море и Хазар — свыше 1 млрд $ закупок на стадии обустройства

РОССИЙСКИЙ УЧАСТНИК	КАЗАХСТАНСКИЙ АКТИВ	ДОЛЯ	САНКЦИОННЫЙ СТАТУС
Лукойл	Карачаганак · Тенгизшевройл · КТК · Каламкас-море и Хазар (платформы с 2026, инвестиции свыше 6 млрд $)	13,5 % · 5 % · 12,5 % · 50 %	SDN США с 22 октября 2025
Роснефть	КТК	7,5 %	SDN США с 22 октября 2025
Татнефть	совместные проекты с КазМунайГазом	СП	вне блокирующих списков

Субъекты естественных монополий

Правила осуществления деятельности СЕМ (приказ МНЭ № 73, глава 5), конкурс с комиссией от пяти человек

от 100 млн $ в год

РОССИЙСКИЙ УЧАСТНИК	КАЗАХСТАНСКИЙ АКТИВ	ДОЛЯ	САНКЦИОННЫЙ СТАТУС
Богатырь Комир (Русал, 35 %)	теплоснабжение Экибастуза	субъект СЕМ	см. ТПИ
Российские строительные подрядчики	ТЭЦ Кокшетау, Семей, Усть-Каменогорск	подряд	по каждому подрядчику отдельно
Сервисные компании нефтегазовых проектов	регулируемые тарифы	дочерние	по материнской группе

ТРЕНД ВЫХОДА

Российские доли уже уходят

- Интер РАО продала Экибастузскую ГРЭС-2 Самрук-Казыне
- Uranium One продала доли в СП Заречное, Хорасан-U и Кызылкум китайским компаниям (2024–2025)
- Лукойл после санкций октября 2025 ведёт переговоры с КазМунайГазом о продаже долей

Каждая продажа — это утрата российского контроля над промышленным активом в ЕАЭС. Защитить актив дешевле, чем потерять его.

03 Закупки недропользователей в Казахстане — обязанность по закону, а не внутреннее дело компании

Тезис. каждая дочерняя компания российского акционера в Казахстане (далее — «дочка») работает минимум в одном из этих режимов, многие — в двух. Государство регулирует закупки как инструмент развития казахстанских производителей, и периметр регулирования расширяется.

РЕЖИМ	КТО ПОПАДАЕТ	НОРМА	ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА	КОНТРОЛИРУЮЩИЙ ОРГАН
ТПИ	Недропользователи по твёрдым полезным ископаемым	Кодекс о недрах от 27.12.2017, ст. 213, 28, 215, 221; Правила приобретения ТРУ при добыче ТПИ — приказ № 355 от 21.05.2018; контроль — приказ № 375 от 24.05.2018	Единая платформа недропользования — государственный реестр ТРУ	**Министерство промышленности и строительства РК**
УВС	Недропользователи по углеводородам и урану	Кодекс о недрах, ст. 131 и 179; Правила приобретения ТРУ при операциях по углеводородам — приказ Минэнерго № 196 от 18.05.2018	Реестр ТРУ при недропользовании (аккредитованная площадка)	**Министерство энергетики РК**
СЕМ	Субъекты естественных монополий: тепло, электросети, вода, трубопроводы	Закон о естественных монополиях от 27.12.2018, ст. 23; Правила осуществления деятельности СЕМ — приказ МНЭ № 73 от 13.08.2019, глава 5 (пп. 42–183), в редакции 2025–2026	Цифровая система электронных закупок, интегрированная с НПП и Единой платформой закупок (п. 50-1); площадки — по приказу Минторговли № 115-НҚ от 20.03.2025	**Комитет по регулированию естественных монополий**

Общий принцип. Годовая и пятилетняя программа закупок — в государственном реестре; процедуры — только через реестр; по каждому лоту — минимальная внутристрановая ценность и условная скидка 20 % казахстанским производителям; не менее 70 % ВЦ в работах и услугах за год (ст. 28); отчётность при добыче — ежеквартально по ст. 215 Кодекса.

НОВОЕ · 13 ОКТЯБРЯ 2026

Четвёртый режим: закупки для проектов АЭС

Приказ Агентства РК по атомной энергии № 113-н/қ утвердил правила закупок Национального оператора АЭС и его юридических лиц.

- допуск к закупкам только через квалификационный отбор и специальный реестр поставщиков;
- планы закупок утверждаются на веб-портале за 20 рабочих дней;
- казахстанским производителям — срок поставки не менее 60 дней, по сложной продукции — 120.

Для российского генподрядчика АЭС и его поставщиков это означает: без реестра и отчётности в казахстанском формате входа на проект нет.

Источник: Кодекс РК о недрах и недропользовании; приказы № 355, № 375 (2018), № 196 (2018), № 73 (2019); приказ Минторговли РК № 115-НҚ от 20.03.2025; приказ Агентства РК по атомной энергии № 113-н/қ от 13.10.2026. Реквизиты сверены по adilet.zan.kz — приложение 5.2.

04 Семь требований закона, которые российские дочерние компании нарушают чаще всего

Тезис. нарушения носят системный характер и видны регулятору из реестра раньше, чем акционеру из отчёта дочки.

1 Программа закупок в государственном реестре

п. 12 Правил № 355

Нарушение: программа отсутствует или оформлена формально, годовая и пятилетняя не связаны с бюджетом

2 Все процедуры — только через реестр

п. 6 Правил № 355

Нарушение: конкурсы, электронные торги и закуп из одного источника проходят вне системы — через сервисные компании группы

3 Минимальная внутристрановая ценность по каждому лоту и не менее 70 % по работам и услугам за год

пп. 25, 41, 65 Правил № 355; ст. 28 Кодекса

Нарушение: нулевые требования к доле ВЦ в документации или отклонение казахстанских заявок

4 Условная скидка 20 % казахстанским производителям

п. 4 Правил № 355

Нарушение: оценка заявок без преференции — победитель определён неверно

5 Приоритет казахстанских материалов в строительных подрядах

пп. 25, 36-1 Правил № 355

Нарушение: импорт при наличии местных аналогов, подрядчик не отчитывается по материалам

6 Ежеквартальная отчётность о ТРУ и ВЦ, мониторинг компетентного органа

ст. 215 и ст. 66 Кодекса о недрах; ст. 349 КоАП

Нарушение: отчёт не сдан до 25-го числа или недостоверен — основание для посещения недропользователя

7 Для СЕМ: конкурс в цифровой системе закупок с комиссией не менее пяти человек и публикацией итогов

глава 5 Правил № 73 (пп. 44, 131, 157)

Нарушение: закупка вне системы, комиссия не сформирована, протокол не опубликован

ПРИМЕР · РМК, I КВАРТАЛ 2018

Местное содержание в закупках группы

Актюбинская медная компания	771 млн ₸	0 %
Казгеоруд	1,5 млрд ₸	0 %
Коппер Текнолоджи	2,9 млрд ₸	4,6 %

Данные NADLoC и анализ НПП «Атамекен»; заместитель акима области публично потребовал приоритета местных производителей.

167

уведомлений о нарушениях обязательств на ~19 млрд ₸ направило Минэнерго недропользователям за 2024 год.

Источник: Правила № 355 от 21.05.2018; Правила № 73 от 13.08.2019; Кодекс РК о недрах; Kapital.kz, 31.07.2018 (NADLoC, НПП «Атамекен» — закупки предприятий РМК за I квартал 2018); Минэнерго РК — 167 уведомлений за 2024 год (cmn.kz).

05 Цена несоблюдения: пять уровней ответственности

Тезис. Казахстан системно ужесточает требования к иностранным недропользователям, и у российских компаний нет инструмента соответствия.

МЯГКИЕ

I Отмена закупки

п. 17 Правил № 355 — закупка аннулируется, производственный цикл останавливается до повторной процедуры.

II Непризнание расходов

ст. 213 Кодекса — министерство вычитает сумму закупки из исполнения финансовых обязательств по контракту. Компания платит дважды.

III Уведомление и проверка

приказ № 375 — уведомление формируется автоматически в ЕПН; на устранение: 6 месяцев по физическому объёму, 3 — по финансовым обязательствам, 1 — по иным условиям; затем посещение недропользователя.

IV Штрафы и административная ответственность

неустойка 30 % от стоимости работ и услуг по неисполненному объёму ВЦ (ст. 221 Кодекса), неустойка по контракту (ст. 133), штрафы по КоАП (ст. 349, 164).

НЕОБРАТИМЫЕ

V Претензии при продлении и потеря доли

одностороннее расторжение при неустранённых нарушениях (ст. 106) и непродление по истечении срока — вплоть до передачи месторождения.

ПРЕЦЕДЕНТ АКДАЛЫ · 2026

Уровень V уже наступил

28.03 контракт ЮГХК (Uranium One — 70 %) истёк, месторождение передано Казатомпрому;

2026 по новым поправкам при продлении Казатомпром получает не менее 90 %;

07.10 акционеры Казатомпрома не одобрили контракт с Uranium One.

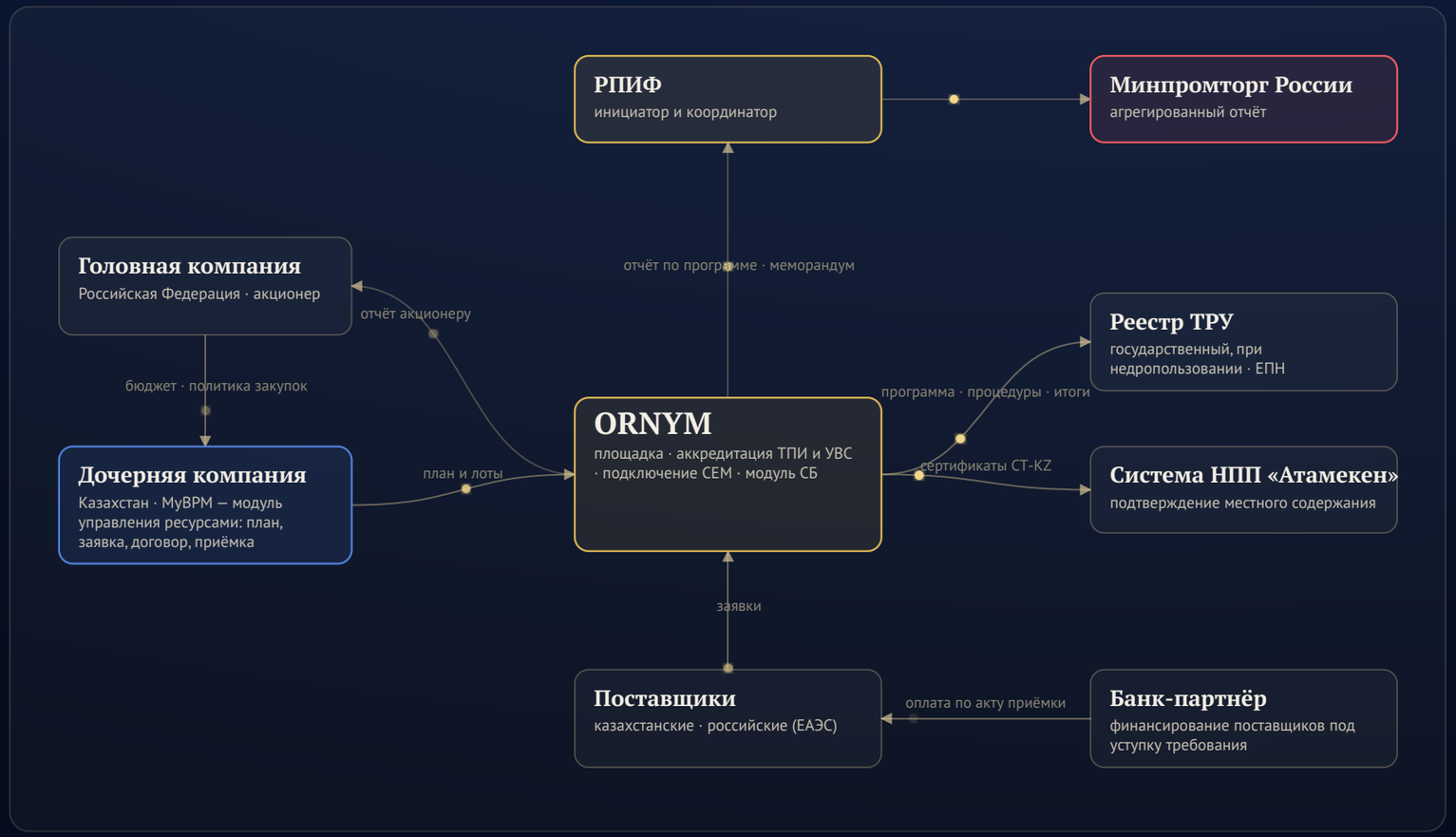
ОТДЕЛЬНО · САНКЦИОННЫЙ РИСК

Одна контролируемая позиция в закупке ставит под удар расчёты всей компании: банк-корреспондент останавливает платежи не по лоту, а по заказчику.

Источник: Кодекс РК о недрах, ст. 106, 133, 213, 221; Правила № 355, п. 17; приказ № 375, пп. 7–12; КоАП РК, ст. 164, 349; Forbes.kz 02.02.2026 и Kursiv 08.10.2026 (Акдала, голосование акционеров Казатомпрома); ответ министра индустрии на депутатский запрос, 18.03.2021.

06 Проект «Контур»: единый контур управления закупками

Тезис. «Контур» — одна площадка, один модуль на стороне заказчика, один координатор. Оператор не сторона сделки — закупает сам заказчик, а государство и акционер видят одно и то же.



Один вход для всех режимов

Аккредитация ORNYM по ТПИ и УВС, подключение для субъектов естественных монополий — дочерняя компания не ведёт три системы и три регламента.

Модуль на стороне заказчика

МуВРМ ведёт план, заявку, договор и приёмку внутри дочки — площадка получает уже подготовленный лот, а акционер — первичные данные.

Оператор не сторона сделки

Закупает сам заказчик. Площадка не аффилирована с поставщиками, не влияет на выбор, не касается денег.

Координатор — российский фонд

Пул заказчиков, меморандум с оператором, банк-партнёр и единая отчётность министерству — в руках российской стороны.

Источник: концепция фонда; требования к электронным площадкам — приказ Минторговли РК № 115-НҚ от 20.03.2025; уступка требования — глава 37 (ст. 729–738) Гражданского кодекса РК.

07 Что делает платформа по циклу закупки: каждая функция закрывает конкретную норму

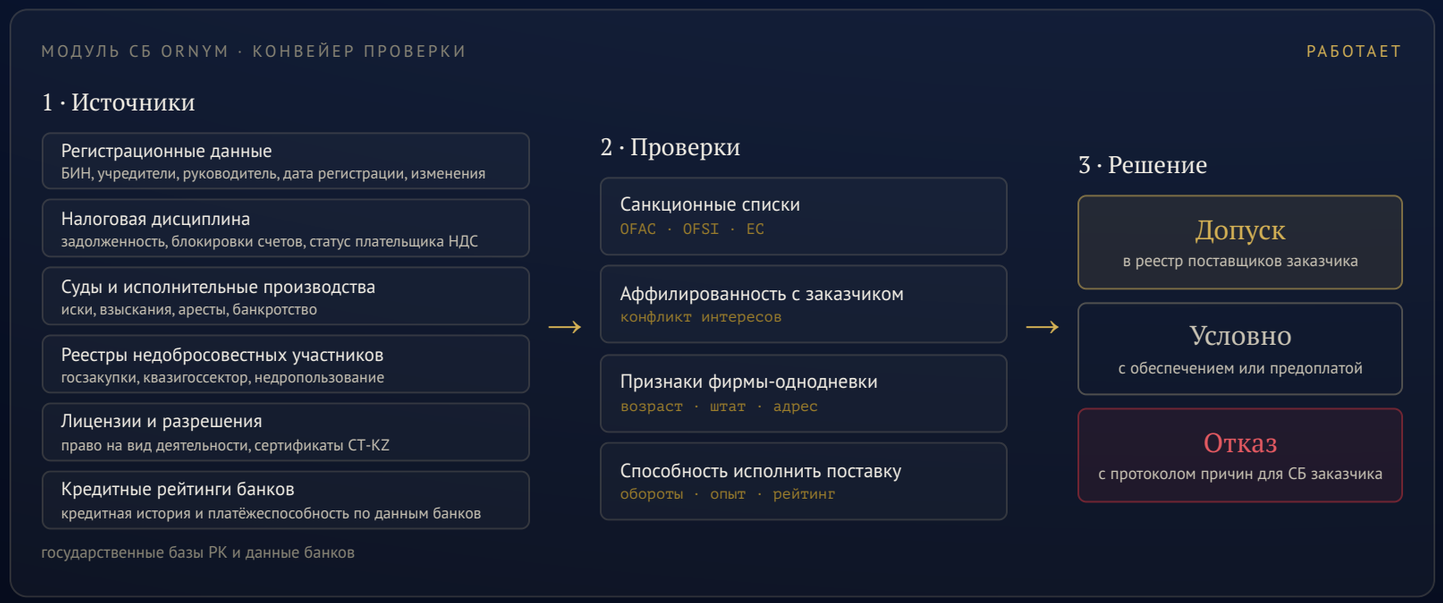
Тезис. платформа не «автоматизирует закупки», а закрывает нормы: каждая функция отвечает на конкретный пункт правил, и это проверяемо.

ЭТАП ЦИКЛА	НОРМА	ФУНКЦИЯ ORNYM · MYBPM	РЕЗУЛЬТАТ ДЛЯ ЗАКАЗЧИКА	СТАТУС
Планирование	п. 12 Правил № 355	Формирование годовой и пятилетней программы закупок в формате реестра, выгрузка в ЕПН	программа размещена в срок и в нужном формате	● РАБОТАЕТ
Процедуры	п. 6 Правил № 355	Пять способов закупок по ст. 213 — открытый конкурс, конкурс на понижение, из одного источника, без применения норм, товарные биржи — с обязательным использованием государственного реестра	100 % процедур проходят через реестр	● РАБОТАЕТ
Оценка	пп. 4, 25, 41, 65 Правил № 355	Автоматический расчёт внутристрановой ценности по лоту и условной скидки 20 % при сопоставлении заявок	преференция применена, порог местного содержания выполнен	● РАБОТАЕТ
Строительные подряды	п. 36-1 Правил № 355	Контроль приоритета казахстанских материалов в составе подряда, отчёт подрядчика по материалам	импорт только при отсутствии местного аналога	● В РАЗРАБОТКЕ
Проверка поставщика	модуль СБ ORNYM	Скрининг по государственным базам РК и кредитным рейтингам банков до допуска к закупке — подробно на слайде 08	в контуре нет недобросовестных и неплатёжеспособных поставщиков	● РАБОТАЕТ
Санкционный фильтр	п. 65 пп. 15 Правил № 355; режим санкций	Проверка кодов ТН ВЭД, контрагентов, их учредителей, страны производителя и обслуживающего банка по спискам ограничений — до публикации лота и до договора	ни одной контролируемой позиции в контуре	● В РАЗРАБОТКЕ
Договор и приёмка	ст. 215 Кодекса	Электронный договор и акты в MyBPM как первичное основание ежеквартальной отчётности о ТРУ и ВЦ	отчёт по ст. 215 к 25-му числу собирается из системы, а не вручную	● РАБОТАЕТ
Финансирование поставщиков	ст. 729–738 ГК РК; п. 125 Правил № 355	Уступка денежного требования по акту приёмки банку-партнёру, средства поставщику до оплаты заказчиком	больше участников, ниже цена, короче сроки	● В РАЗРАБОТКЕ
Для СЕМ	глава 5 Правил № 73	Конкурс в интегрированной цифровой системе, комиссия не менее пяти человек, двухэтапная процедура с приоритетом казахстанских производителей, протокол в 6 рабочих дней	процедура СЕМ доказуема регулятору	● РАБОТАЕТ

Источник: Правила № 355, № 196, № 73; Кодекс РК о недрах, ст. 213, 215; Гражданский кодекс РК, глава 37. Разделение «работает / в разработке» — по перечню функциональных блоков оператора площадки, уточняется перед докладом.

08 Модуль службы безопасности: скрининг поставщика до допуска к закупке

Тезис. проверка поставщика — такая же часть соответствия, как местное содержание. Глубокий комплаенс службы безопасности снимает риск, который недропользователь иначе несёт сам.



ЧТО СНИМАЕТ

Риски недропользователя, а не площадки

- Непоставка или срыв сроков — поставщик без ресурсов не допускается к лоту
- Недобросовестный поставщик в закупке недропользователя — риск самого заказчика, а не площадки
- Контролируемый контрагент — одна позиция ставит под удар расчёты всей компании
- Фирма-однодневка и аффилированный участник — основание для претензии регулятора

ПЕРСПЕКТИВА · ДЛЯ РОССИЙСКИХ БАНКОВ

Кредитный рейтинг поставщика → факторинг поставки

Тот же рейтинг, что допускает поставщика к лоту, становится основанием для финансирования поставки под уступку требования. Для российских банков, присутствующих в Казахстане, например ВТБ Казахстан, это готовый проверенный портфель заёмщиков внутри контура.

Источник: функциональность модуля СБ ORNYM; состав государственных баз Республики Казахстан и источник кредитных рейтингов — по перечню оператора площадки.

09 Отчётность для акционера и министерства

Тезис. четыре уровня отчётов из одних и тех же данных: дочка, акционер, фонд, министерство. Акционер узнаёт о риске раньше регулятора.

1 Ежемесячный отчёт по дочке
объём закупок, способы, экономия к плану, местное содержание по лотам, просрочки

2 Отчёт о соответствии законодательству РК
контрольный лист по нормам: отвечает на вопрос «есть ли у дочерней компании основания для претензий со стороны государства» до того, как претензия придёт

3 Консолидированный отчёт акционера
все дочки в Казахстане: сопоставление между ними, концентрация поставщиков, цены на сопоставимые позиции

4 Агрегированный отчёт для фонда и министерства
по всем российским участникам программы — инструмент мониторинга российских активов в Казахстане

Отчёт о соответствии · октябрь 2026

УРОВЕНЬ 2

ТОО «Дочка А» · режим ТПИ

✓ Программа закупок размещена в реестре в срок	12.01
✓ Доля процедур через реестр	100 %
! Внутристрановая ценность по лотам против порога	3 лота ниже
✓ Условная скидка 20 % применена	все лоты
✓ Квартальный отчёт по ст. 215 сдан до 25-го числа	24.10
! Уведомления из ЕПН (приказ № 375)	1 · срок 14 дн.
✓ Санкционная проверка контрагентов	0 совпадений

Итог проверки — 2 замечания · основания для претензии есть

Ежемесячный отчёт

УРОВЕНЬ 1

объём · экономия · местное содержание

4,2 млрд ₸	7,8 %	58 %
закупки	экономия к плану	местное содержание

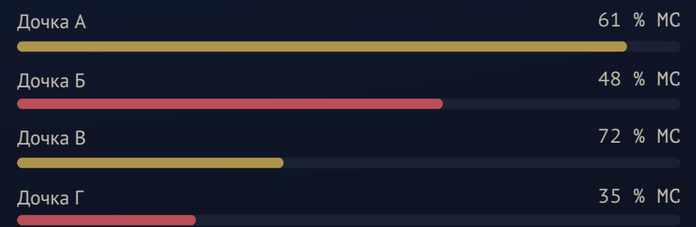


доля процедур через реестр по месяцам, %

Консолидация по дочкам

УРОВЕНЬ 3

объём закупок и местное содержание



длина — объём закупок; красный — местное содержание ниже порога

Источник: состав форм отчётности — по полям, которые собирает площадка; макеты условные, формы согласуются отдельно.

10 Экономический эффект

Тезис. контур окупается в первый год на одном заказчике — за счёт конкуренции, а не за счёт бюджета. Расчёт ниже — параметрический: цифры заказчика подставляются в докладе.

РАСЧЁТ НА ПРИМЕРЕ ОДНОГО ЗАКАЗЧИКА

Параметры

Годовой объём закупок дочки	250 млн $
Местное содержание сегодня	38 %
Срок внедрения на дочку	2–3 месяца
Лимит финансирования поставщиков в пилоте	2–3 млн $
Целевой порог местного содержания	50 %

СНИЖЕНИЕ ЦЕНЫ ЗАКУПКИ

13–30 млн $

в год при экономии 5–12 % за счёт конкуренции на площадке — по практике электронных торгов.

СНЯТЫЙ РИСК ВЫЧЕТА РАСХОДОВ

до 38 млн $

закупок, проведённых вне реестра или без преференции, государство вправе не признать по ст. 213 — при консервативной оценке 15 % объёма.

МЕСТНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

38 ⟶ 50 %

разрыв 12 п. п. закрывается расчётом ВСЦ по лоту и преференцией 20 % — без ручного контроля.

ПОСТАВЩИКИ

больше участников

финансирование под уступку требования открывает лоты малым казахстанским и российским поставщикам: оплата по акту приёмки, а не через 90 дней отсрочки.

Экономия превышает стоимость контура уже при объёме закупок от 50 млн $ в год. штрафы и претензии — сверх этого

Источник: практика электронных торговых площадок по снижению цены 5–12 %; ст. 213 Кодекса РК о недрах (вычет расходов); срок внедрения — оценка оператора. Базовый вариант для расчёта — Solidcore Resources, объём закупок уточняется.

11 Роль фонда и министерства

Тезис. фонд берёт на себя организацию, Минпромторг России получает государственный инструмент. Интересы российских акционеров за рубежом — под контролем российской стороны.

ФОНД БЕРЁТ НА СЕБЯ

Российский промышленно-инвестиционный фонд

1. Руководство проектом «Контур»: координация российских акционеров, владеющих промышленными активами в Казахстане
2. Сбор пула заказчиков через министерство и отраслевые союзы
3. Меморандум с оператором площадки ORNYM и контроль его обязательств
4. Инициирование партнёрства с банком, финансирующим поставщиков
5. Агрегированная отчётность для министерства по всем участникам программы

МИНИСТЕРСТВО ПОЛУЧАЕТ

Минпромторг России

Инструмент мониторинга российских активов в Казахстане

единая картина закупок, соответствия и рисков по каждой российской дочке — без запросов в компании

Аргумент в межправительственных переговорах

документированное соблюдение казахстанского законодательства снимает претензии к российскому бизнесу и усиливает позицию на переговорах по продлению контрактов

Поддержка российских поставщиков на рынке ЕАЭС

российские производители получают прямой доступ к лотам российских дочек в Казахстане через одну площадку

Защита российского капитала от вынужденного выхода

дочка, у которой закупки в порядке, не теряет долю при продлении контракта и не продаёт актив под давлением

Источник: предложение фонда; роль министерства — в рамках полномочий по поддержке промышленного экспорта и защите интересов российских компаний за рубежом.

12 Дорожная карта: три горизонта — Казахстан, Центральная Азия, Африка

Тезис. горизонт I — двенадцать месяцев от меморандума до первого отчёта Министру промышленности и торговли Российской Федерации по Казахстану. Горизонты II и III переносят отработанный контур на Центральную Азию и Африку.

I Горизонт I · Казахстан 2027 · двенадцать месяцев

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

I — мес. 1–2

Старт

- меморандум фонда и оператора площадки
- первые два российских акционера в программе

Ответственный: фонд · оператор
Контроль: 2 акционера

II — мес. 3–5

Пилот

- один заказчик, чистый контур: план → реестр → отчёт
- лимит финансирования поставщиков 2–3 млн $

Ответственный: оператор · заказчик · банк
Контроль: 1 заказчик, 100 % через реестр

III — мес. 6–9

Масштаб

- подключение пяти групп из приложения
- запуск финансирования поставщиков с двумя банками

Ответственный: фонд · оператор
Контроль: 5 групп, 2 банка

IV — мес. 10–12

Программа

- выход на 127 горнодобывающих компаний с российским участием
- первый агрегированный отчёт Минпромторгу России

Ответственный: фонд → Минпромторг России
Контроль: отчёт Министру промышленности и торговли России

II Горизонт II · Центральная Азия 2028

Методика и правовые справки
режимы закупок Узбекистана, Киргизии, Таджикистана, Туркменистана по образцу Казахстана

Подключение площадки
аккредитация или интеграция с национальными реестрами, модуль СБ на местных базах

Пул акционеров региона
через Минпромторг России, торговые представительства и дипломатические миссии; пилот на одном заказчике в каждой стране

Контроль: 4 страны · первые заказчики в каждой · отчёт Минпромторгу России по региону

III Горизонт III · страны Африки 2029+

Карта активов и регуляторов
где российские промышленные активы требуют регуляторной защиты: Гвинея, Ангола, Египет, Зимбабве, ЮАР

Контур под местное право
локальные требования к закупкам и местному содержанию, финансирование поставщиков с российскими банками

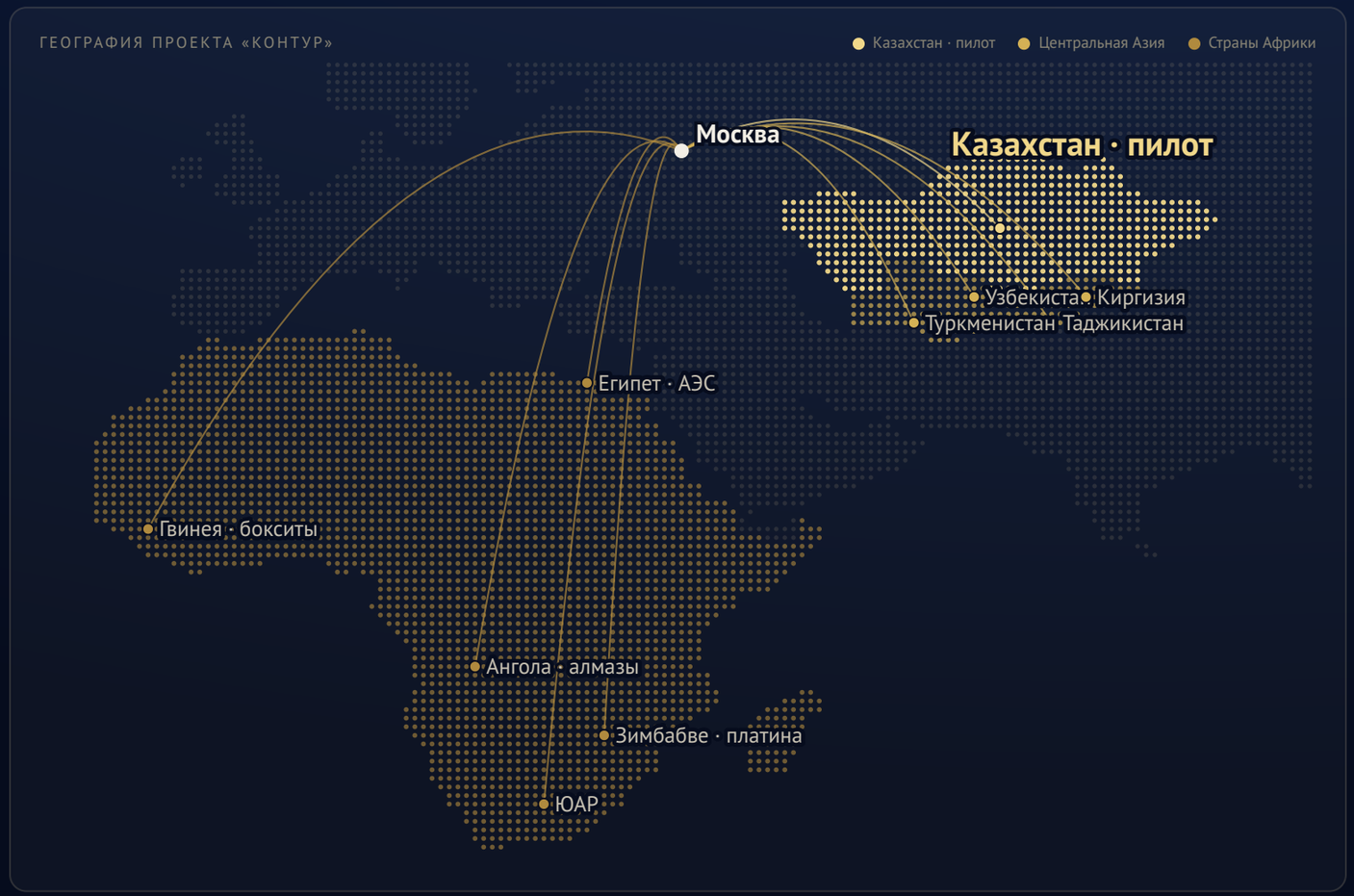
Долгосрочное сопровождение
полномочные представительства, дипломатические миссии и Минпромторг России сопровождают контур по каждому проекту на долгосрочной основе

Контроль: карта российских активов Африки · контур в 3–5 странах присутствия

Источник: план фонда; перечень групп — приложение 5.1; 127 горнодобывающих компаний — Бюро национальной статистики РК, 1 июля 2025; горизонты II–III — план масштабирования, страны Африки — примеры присутствия российских компаний.

13 Горизонт проекта «Контур»: от пилота в Казахстане к Центральной Азии и Африке

Тезис. «Контур» создаётся пилотно для Казахстана, но рассчитан на все страны, где российские активы нуждаются в регуляторной защите. Долгосрочно контур обеспечивают Минпромторг России, полномочные представительства и дипломатические миссии — тогда каждый проект сопровождается годами, а не до первой претензии.



1 Казахстан · пилот 2027

Защита российских активов в ТПИ, УВС и естественных монополиях. Отработка контура, отчётности и финансирования поставщиков.

2 Центральная Азия 2028

Узбекистан, Киргизия, Таджикистан, Туркменистан: единая методика, национальные реестры и регуляторы каждой страны подключаются к тому же контуру.

3 Страны Африки 2029+

Везде, где есть российские промышленные активы, требующие регуляторной защиты: Гвинея, Ангола, Египет, Зимбабве, ЮАР и далее по карте присутствия.

КТО ДЕРЖИТ КОНТУР НА МЕСТАХ

Минпромторг России
политика программы, пул российских акционеров, агрегированный отчёт по всем странам, аргумент в межправительственных комиссиях

Полномочные и торговые представительства
работа с регуляторами стран присутствия, допуск российских поставщиков к закупкам российских дочек, контроль местных требований

Дипломатические миссии
межправительственный уровень: защита интересов акционера при претензиях государства, продление контрактов, недопущение вынужденного выхода

Источник: план масштабирования фонда; страны Африки — примеры присутствия российских промышленных компаний (бокситы, алмазы, атомная энергетика, платина), перечень уточняется.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ К РЕШЕНИЮ

Утвердить проект «Контур»: поручить фонду сформировать пул российских акционеров и представить первый отчёт Министру промышленности и торговли Российской Федерации через двенадцать месяцев.

ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА «КОНТУР»

Российский промышленно-инвестиционный фонд

создан Указом Президента Российской Федерации от 06.06.1992 № 566

Климов Алексей Николаевич

Президент фонда

Тел.: +7 (495) 923-73-49

a.klimov@foundinvest.ru

www.foundinvest.ru · 109012, г. Москва, а/я 12

ИНСТРУМЕНТ ПРОЕКТА

ORNYM · MyBPM

электронная торговая площадка и модуль управления ресурсами предприятия

Оператор площадки — по меморандуму с фондом. Контактное лицо по проекту — президент фонда.

П Приложение: готовые справки

5.1 ГОТОВА

Справки по семи группам компаний с российским участием в ТПИ Казахстана

Solidcore Resources, Русская медная компания, ЕвроХим, урановые СП Росатома и Казатомпрома, Богатырь Комир, Казфосфат, рудник Суздаль

ОТКРЫТЬ СПРАВКУ →

5.2 ГОТОВА

Правовая справка по трём режимам закупок

ТПИ, УВС, субъекты естественных монополий: таблица норм, обязанностей, ответственности и перечень российских участников по секторам

ОТКРЫТЬ СПРАВКУ →

5.3 ГОТОВА

Контрольный лист соответствия закупочной деятельности недропользователя

двадцать проверяемых пунктов, которые акционер может применить к своей дочке уже сегодня — раздаточный материал для министра

ОТКРЫТЬ СПРАВКУ →

5.4 ГОТОВА

Справка о финансировании поставщиков под уступку требования и роли банка

механизм по главе 37 ГК РК, роль банка-партнёра, лимиты пилота

ОТКРЫТЬ СПРАВКУ →

СКАЧАТЬ СПРАВКИ PDF Справки передаются министерству вместе с презентацией. Контрольный лист 5.3 предлагается как раздаточный материал.

Источник: материалы фонда; все четыре справки подготовлены 3 ноября 2026, доступны по ссылкам и единым PDF.